中国三峡
China Three Gorges Corporation

BEIJING 2022

北京2022年冬奥会官方合作伙伴
Official Partner of the Olympic Winter Games Beijing 2022

2020
“一带一路”可持续发展报告

更好的能源

更好的世界

目录

领导致辞：致美好世界的一封信 /02

关于中国三峡集团 /04

印象·三峡 /04

足迹·三峡 /08

回声·三峡 /12

责任聚焦：

青山一道共风雨 跨越山海同济舟 /14

长江三峡水利枢纽工程

融通 与全球共商 22

带动产业升级 /24

守法合规经营 /29

拓展国际合作 /30

深化交流互鉴 /33

责任故事：沃野千里 中非共筑希望 /36

融江 与世界共建 40

打造立足海外的能源灯塔 /42

贡献绿色持续的清洁电力 /45

激发当地发展的澎湃活力 /48

赋能技术革新的不竭动力 /50

责任故事：乘风破浪 中巴携手同行 /52

融合 与万家共享 54

低碳发展的践行者 /56

文化融合的推动者 /60

幸福家园的建设者 /64

员工发展的引路人 /68

责任故事：远方的家 隽写青春韶华 /72

展望·美好 /74

可持续发展治理 /76

第三方点评 /78

附录 /79

致美好世界的一封信

中国长江三峡集团有限公司
党组书记、董事长

中国长江三峡集团有限公司
董事、总经理、党组副书记

全世界人民翘首以盼的美好世界：

展信佳。

万里丝路熔铸古今，浩荡长江纵横百川。2000多年前，中国的先辈栉风沐雨，以真诚和友好叩响亚欧非大陆交流之门，以陆上丝绸之路和海上丝绸之路连接起世界的东西方。回首千年，踏足万里，今天的中国以合作架桥、以共赢开路，积极推动共建“一带一路”，不仅提供了国际产能合作的重要平台，更是中国对维护世界多极化、经济全球化做出的重要贡献。

中国三峡集团秉持“共商共建共享”原则，以“善若水　润天下”的可持续发展理念，将三峡梦与中国梦、世界梦融通、融汇、融合，以能源互联互通赋能于人，为民族复兴尽责，为人类进步担当。经过近30年的精耕细作，中国三峡集团已经成为全球最大的水电开发运营企业和中国最大的清洁能源集团，用精品工程让“三峡品牌”享誉世界。

互融相通，坚持以共商发展回答时代之问。“一带一路”倡议根植历史，更面向未来。中国三峡集团以高质量、高水准国际合作为抓手，开放包容、相融与共，创新投融资和项目建设模式，以大国工匠精神打造“一带一路”臻品工程，有效带动当地上下游产业发展升级，促进项目所在国能源产业建设和社会经济可持续发展，推动实现互联互通、互利共赢的全球产业生态发展新局面。几内亚苏阿皮蒂水电站被誉为“西非三峡”，老挝南立1-2水电站被老挝政府授予国家级“劳动奖章”。截至2020年底，中国三峡集团国际业务遍布全球40多个国家和地区，拥有7家国际业务单位，境外可控、权益、在建装机总量超过1700万千瓦，资产总额约1700亿元。

深融绿色，坚持以共建繁荣推动丝路发展。青山不墨千秋画，流水无弦万古琴。中国三峡集团紧紧围绕建设世界一流清洁能源集团的战略目标，以绿色发展为基本导向，深度融入世界能源体系，投资建设巴基斯坦卡洛特水电站、老挝南公1水电站、秘鲁圣加旺三期水电站等项目，以能源可持续发展破解气候环境危机，聚力优化所在国能源结构，推动绿色基础设施建设、绿色投资、绿色金融，为全球能源转型和可持续发展赋能，争当绿色发展时代命题的切实践行者。截至2020年底，中国三峡集团境外控股清洁能源发电电站30座，境外清洁发电量累计超过1000亿千瓦时，为全球“碳中和”目标贡献三峡力量。

善融与共，坚持以共享幸福构建美好世界。相知无远近，万里尚为邻。国际社会始终是“你中有我，我中有你”的命运共同体。中国三峡集团积极响应“构建人类命运共同体”倡议，凝聚多元文化共识，积极与所在国员工和社区共享发展成果，聚焦优化项目周边生态环境，致力于将项目建设运营和当地生态环境保护、经济文化发展有机结合，开展“中华文化进校园”活动支援当地教育事业，援建和修缮道路、桥梁等民生工程，获得属地员工和居民对三峡品牌的高度认可，为全球和谐发展注入更多正能量。新冠肺炎疫情发生以来，中国三峡集团挺身而出、勇毅逆行，积极做好疫情防控工作，扎实推进复工复产，保障能源稳定供应，积极参与国际抗疫合作，向葡萄牙、秘鲁、巴西、巴基斯坦等国累计捐赠防疫物资合计5878万元。

涛涛长江水，万里丝路情。当前，国际环境日趋复杂，不稳定性、不确定性明显增加。中国三峡集团将坚定不移致力于高质量共建“一带一路”，建设绿色、创新、精品、廉洁工程，努力实现高标准、惠民生、可持续发展目标，积极落实联合国2030年可持续发展议程，谱写全球人民拥抱美好生活的新篇章，让发展的动力源源不断，让文明的光芒熠熠生辉！

关于中国三峡集团

印象 · 三峡

中国长江三峡集团有限公司（简称“中国三峡集团”）因建设三峡工程、开发治理长江于1993年9月27日正式成立，目前已经发展成为全球最大的水电开发运营企业和中国最大的清洁能源集团。围绕清洁能源主业，中国三峡集团形成了工程建设与咨询、电力生产与运营、流域梯级调度与综合管理、国际能源投资与承包、生态环保投资与运营、新能源开发与运营管理、资本运营与金融业务、资产管理与基地服务等八大业务板块。以打造世界一流清洁能源集团为愿景，中国三峡集团积极响应国家“走出去”和“一带一路”倡议，积极拓展海外清洁能源市场，坚持“共商共建共享”原则，大力开展国际产能与投资合作。中国三峡集团全资子公司三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”）是开展国际清洁能源投资业务、实施“海外三峡”战略的重要平台；中国三峡集团全资子公司中国水利电力对外有限公司（简称“中水电公司”）是中国水电行业最早参与国际经济合作的企业，主要从事国际工程承包和中小型能源电力投资业务。截至2020年底，中国三峡集团国际业务遍布全球40多个国家和地区，拥有7家国际业务单位，30座境外控股清洁能源发电电站，50余个在建工程承包项目，境外可控、权益、在建装机超过1700万千瓦，资产总额约1700亿元。

长江三峡水利枢纽工程

核心理念

三峡精神

为我中华
志建三峡

核心价值观

奉献
担当
创新
和谐

使命

管理三峡
保护长江
奉献清洁能源
共建美好家园

愿景

建设具有全球竞
争力的世界一流
清洁能源集团

全球最大的水电开发运营企业
中国最大的清洁能源集团

可控投产装机规模
8760 万千瓦

新能源可控投
产装机规模
1724 万千瓦

权益装机规模
2619 万千瓦

在建装机规模
2673 万千瓦

资产总额
9671.14 亿元

2020年清洁能源
发电量位列全国
NO.1

年发电量
3305 亿千瓦时

注：数据截至2020年底

全球最大的水电开发运营企业

电站	三峡	白鹤滩	伊泰普	溪洛渡	美丽山	古里	乌东德	拉格兰德	图库鲁伊	大古力	向家坝	萨扬舒申斯克
所在国家												
备注	运行期	运行期	运行期	运行期	建设期	运行期	运行期	运行期	项目前期	运行期	运行期	运行期

截至2020年底，全球装机排名前12的水电站中，5座由中国三峡集团建设、运营、管理

近三年境外电力生产关键绩效

足迹 · 三峡

中国三峡集团海外业务分布图

中国三峡集团“一带一路”项目里程碑

2009 年

- 中国水利电力对外有限公司（简称“中水电公司”）正式成为中国三峡集团全资子公司，其前身是原国家水电部的援外机构，从1955年开始代表国家承担和组织实施水利电力对外经济援助项目。

2010 年

- 投运老挝南立1-2水电站，是中国三峡集团投资建设的第一个水电站，项目创造多个“老挝第一”。

2011 年

- 成立全资子公司三峡国际能源投资集团有限公司（简称“三峡国际”），主要开展国际清洁能源投资业务。
- 投资建设几内亚凯乐塔水电站。

2012 年

- 收购葡萄牙电力公司21.35%股权，成为其单一最大股东。
- 在尼泊尔投资建设的第一个水电项目——上马蒂水电站开工建设。

2013 年

- 希腊光伏示范一期项目实现全部电站并网发电。

2014 年

- 顺利完成巴西加利、卡什瑞拉两水电项目股权交割。
- 三峡巴基斯坦第一风电项目成功进入商业运行。

2015 年

- 承建“中巴经济走廊”巴基斯坦卡洛特水电站，项目作为丝路基金首单，写进中巴政府联合声明。
- 收购巴西萨尔托和格利保吉水电站项目100%股权。
- 与葡电签订股权交割协议，成为首个在巴西投资风电的中国企业。
- 顺利收购巴西Garibaldi水电站、Salto水电站的水电资产以及电力交易平台TNE公司的全部股权。

2016 年

- 成功收购德国梅尔海上风电场项目80%股权，该项目是全球首个获得投资等级信用评级的海上风电项目。
- 顺利完成巴西伊利亚、朱比亚两座水电站交割，取得30年特许经营权，三峡巴西公司一跃成为巴西第二大私营发电企业。
- 顺利完成杜克能源巴西电力公司股权收购项目交割，收购其95.06%股权。

2017 年

- 中标英国马里湾东海上风电项目，标志着中国三峡集团成功进入全球最大海上风电市场。
- 与德国福伊特集团公司，签署《三峡集团与福伊特关于巴西圣保罗州巴拉那河流域伊利亚和朱比亚电站机组改造项目协议》。

2018 年

- 巴西圣马诺埃尔水电站全面投产发电。
- 完成哥伦比亚塔拉萨水电站股权交割。

2019 年

- 完成秘鲁查格亚水电站项目股权交割。
- 完成几内亚孔库雷河梯级水电站项目股权收购。

2020 年

- 在中国、美国、秘鲁各方通力合作下，顺利完成秘鲁路德斯电力公司（LDS公司）股权交割。

2021 年

- 顺利完成西班牙Daylight光伏电站项目交割，中国三峡集团首次进入西班牙这一欧洲最大的光伏市场。
- 几内亚苏阿皮蒂水电站四台机组全部按期投产发电。
- 巴基斯坦卡洛特水电站首台机组——1号机组转子成功吊装，实现该项目又一重大里程碑。
- 完成巴基斯坦科哈拉水电站项目全部四大特许经营协议签署。
- 老挝南公1水电站全部机组投产发电。
- 承建的哈萨克斯坦图尔古松水电站全部机组投产发电。

回声 · 三峡

苏阿皮蒂项目是中国三峡集团在几内亚实施“投建营一体化”模式的首个项目，苏阿皮蒂项目模式的成功实施，将进一步吸引更多的中国企业到几内亚进行投资兴业，深化中几两国的合作关系，对于几内亚未来的经济发展，将起到决定性的作用。

——几内亚共和国总统 阿尔法 · 孔戴

中国企业（三峡）建设的优秀水利项目，是苏丹发展史上的里程碑和骄傲、苏中合作的典范，见证了两国之间的深厚友谊。我为能够将三座大坝作为新纸币背景感到高兴，大坝承载着我们美好的期盼，更代表着苏丹的未来。

——苏丹水利、灌溉和电力部部长 黑德尔 · 穆罕默德

中国三峡集团在老挝所承建的水电站项目、输变电线路项目在建成后对老挝的社会经济发展有重要影响。一是电力项目的建设不但缓解了老挝电力紧缺问题，同时改善了项目周边贫穷落后的面貌，推动了当地社会经济发展。二是在电力项目建设和运营期间为周边居民提供就业机会，培养当地水电建设和管理人才，提升了老挝水电行业人才技能。三是积极履行社会责任，在老挝当地人民遇到困难和灾难时，积极伸出援助之手，共渡难关。

——老挝副总理 Mr.Sonexay SIPHANDON

中国三峡集团与葡电共创葡中经贸合作典范。在收购之后，中国三峡集团在做好投资管理的同时，还非常注重履行企业社会责任，关注双边教育文化交流，可以说这是一个全方位的经贸合作典范。

——葡萄牙驻华大使 杜傲杰

圣加旺项目为我们传递了更加积极的疫情防控信息，这坚定了我们战胜疫情的信心。感谢中国三峡集团在患难时刻给予我们宝贵的支持，有中国朋友的雪中送炭，助力我们社区防控疫情，也更加坚定了我们战胜此次疫情的信心。

——秘鲁圣加旺市政府市长 罗杰 · 基斯佩

有了水，我们村的生活一下子就改变了。中国工程队帮我们修好了水渠和灌溉站，我们现在每天都有水，粮食产量也上来了。

——厄瓜多尔西南部瓜亚斯省普罗格雷索村村长 基米

我们与中国三峡集团的合作可以说已经远远超越了供应商与客户之间的关系，我们共享信息、共享知识、共享经验、共享成果。

——通用电气公司（GE）可再生能源集团全球水电首席执行官 帕斯卡尔 · 拉杜

2019年2月，苏丹麦洛维大坝项目、罗赛雷斯大坝加高项目和上阿特巴拉水利枢纽项目，一起出现在新发行的苏丹镑背景图案上

2021年2月，正值老挝南立1-2水电站投产发电10周年之际，老挝政府授予电站国家级“劳动奖章”，表彰其为老挝社会经济发展做出的突出贡献

2019年5月，乌干达正式发行以伊辛巴水电站工程形象为主题的系列邮票

2020年1月，中水电公司荣获由中国驻苏丹大使馆颁发的“中苏友好杰出贡献奖”和“履行企业社会责任杰出贡献奖”

2019年10月，几内亚凯乐塔水电站形象荣登中几建交60周年纪念邮票

三峡国际荣获“2019-2020中国新能源高质量国际合作先锋单位奖”

跨越山海同济舟 青山一道共风雨

交得其道，千里同好。庚子伊始，新冠肆虐，作为全球最大的水电开发运营企业，在抗击疫情的国际战线上，中国三峡集团与各国、各合作伙伴一道戮力抗疫、共克时艰，全力做好境外项目建设经营、员工安全保障、社会责任履行等方面的工作，谱写一段段团结抗疫、命运与共的时代佳话。

中国三峡集团所属德国稳达风电公司首席财务官塞巴斯蒂安•施密特（Sebastian Schmidt），创作英文歌曲《We Will Win》，支持中国人民抗疫， 获评第9届中国企业海外形象高峰论坛“海外传播创新类”优秀案例。

中国三峡集团员工李可玉创作《I'll Be There》，声援海外抗疫。

绝不放弃，绝不害怕，我们总能找到办法，与你同在，并肩战斗，守望阳光。

——《I'll Be There》

扫码聆听《We Will Win》

扫码聆听《I'll Be There》

千里驰援同凉热

千里驰援，命运与共。在全球抗疫之战中，中国三峡集团冲锋在前，积极响应号召支援海外抗疫，向葡萄牙、秘鲁、巴西、巴基斯坦等国累计捐赠呼吸机、监护仪、医用防护服、口罩等防疫物资合计5878万元，向世界传递“三峡温度”与“三峡力量”，用行动诠释人类命运共同体的理念。

为助力葡萄牙抗击疫情，很多中国企业、社会团体、留学生都表示为葡捐赠医疗物资。然而，在这些群体当中，我接到的第一个电话是来自三峡集团和葡萄牙电力公司。我们没有提出请求，但三峡集团主动提供帮助，我们将永远铭记于心。

——葡萄牙驻华大使 杜傲杰

三峡集团的援助非常慷慨，巴基斯坦人口众多，又没有生产足够的医疗物资设备的能力，所以这批物资对我们来说非常重要。

——巴基斯坦驻华大使 纳格赫曼娜·哈什米

中国三峡集团向巴基斯坦国家灾情管理局捐赠医疗物资仪式

同舟共济克时艰

2020年3月29日

中国三峡集团向葡萄牙卫生部捐赠医疗物资仪式在葡萄牙驻华使馆举行。

2020年4月15日

中国三峡集团向秘鲁卫生部捐赠医疗物资仪式在京举行。

2020年4月21日

中国三峡集团向巴基斯坦国家灾情管理局捐赠医疗物资仪式在集团总部举行。

2020年6月1日

中国三峡集团向巴西圣保罗州政府捐赠医疗物资仪式通过视频连线方式举行。

2020年6月23日

中国三峡集团控股的德国稳达公司向总部所在地不莱梅哈芬市应急管理中心捐赠医用外科口罩，助力该市抗击新冠肺炎疫情。

2020年7月31日

中国三峡集团向刚果（金）政府捐赠抗疫物资仪式在刚果（金）首都金沙萨抗击新冠疫情基金会举行。

中国三峡集团德国稳达公司向其总部所在地不莱梅哈芬市应急管理中心捐赠医用外科口罩，助力该市抗击新冠肺炎疫情

中国三峡集团组织抗疫专家医疗队飞抵巴基斯坦首都伊斯兰堡，为当地中巴员工以及项目周边中企员工提供医疗支持

中国三峡集团秘鲁圣加旺项目代表向社区捐赠抗疫物资

中国三峡集团向马达加斯加政府捐赠六万件抗疫物资

硬核防疫显担当

硬核防疫，责任担当。中国三峡集团境外项目点多面广线长，为确保员工生命健康与公司生产经营“双安全”“双平稳”，集团结合境外实际，强化底线思维、坚持问题导向，扎实做好赴境外人员疫情防控工作，组织各境外单位按照当地疫情防控部门要求，有的放矢开展疫情防控工作。根据疫情形势变化，不断细化完善疫情防控和防洪度汛等应急预案，确保实现“零质量事故、零安全事故、零疫情事故”目标，切实加强对海外员工的健康防护和关心关爱工作。

三峡巴西公司全体员工加入“口罩隔离病毒”活动并倡议巴西人民共同参与

三峡巴西公司资助研发新冠病毒检测试剂

中国三峡集团三峡国际巴西公司汇编《三峡巴西新型冠状病毒肺炎疫情防控应急预案》；从严管理人员流动，调整出差休假安排，做好节后人员复工安排；合理制定生产保障方案，保证工作正常开展；及时更新疫情动态，普及健康防护知识。

中国三峡集团中水电老挝分公司成立疫情防控小组，开展联防联控，制定并实施疫情防控预案及措施，对属地员工进行针对性的培训，加强与当地医疗卫生部门的联系，邀请当地医院到电站现场开展防控知识宣传。

中国三峡集团三峡国际巴基斯坦卡洛特项目成立疫情防控领导小组及疫情防控工作组，普及防疫知识，建立疫情防控突击队，实行现场封闭式管理，开展多形式、多渠道的疫情防控知识教育工作，保证项目现场人员心理稳定。

中国三峡集团中水电公司秘鲁圣加旺水电项目编制《新型肺炎疫情防控规定》，开展防疫宣传教育，组织疫情防控应急演练，向社区代表介绍中国防控新冠疫情经验。

海外项目不打烊

携手抗疫，合作前行。中国三峡集团在保障境外员工生命安全和严格遵守所在国政府疫情防控要求的同时，以高度的责任感和使命感，稳步推进境外项目。

2021年5月2日，巴基斯坦卡洛特水电站首台机组——1号机组转子成功吊装，标志着1号机组全面进入总装阶段，为按期实现卡洛特水电站投产发电目标奠定了坚实基础

2020年1月，德国梅尔海上风电场售电量达1.53亿千瓦时，创投产以来单月历史新高

案例 逆行出征，守护丝路

2020年，新冠肺炎疫情肆虐全球，给“丝路国家”带来重大冲击，为确保中国三峡集团在“一带一路”投资建设的首个大型水电项目——卡洛特水电站实现安全准点蓄水和投产发电，2020年6月24日，中国三峡集团举全集团之力，安排15名骨干力量抵达一线。7月10日，118名专业技术人员和管理人员再次组团“出征”，奔赴卡洛特水电站工程建设一线。

在当地疫情形势严峻的情况下，中国三峡集团科学防疫、积极复工复产，在保证4000多名建设者的健康安全的前提下，稳步实现电站建设节点目标——当地时间2020年5月24日，卡洛特水电站溢洪道控制段主体工程全线到顶；6月23日，卡洛特水电站升压站全线封顶；10月26日，卡洛特水电站主厂房机组混凝土全部封顶；2021年2月26日，巴基斯坦卡洛特水电站项目尾水应急抢险施工最后一套闸门完成水封及下闸；5月2日，卡洛特水电站首台机组转子吊装成功。

在巴基斯坦新冠肺炎疫情严峻复杂的形势下，同志们不顾个人安危，毫不犹豫地挺身而出，奔赴现场，进一步加强工程疫情防控和建设工作组织领导力量，为卡洛特水电站工程防控疫情、防洪度汛、安全施工等工作提供重要保障，为中巴经济走廊首个水电投资项目卡洛特水电站早日建成发挥重要作用。

——中国三峡集团党组书记、董事长

雷鸣山

扫码观看：
- 携手共创未来，中巴并肩抗疫

中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山（第一排右四）和党组成员、副总经理张定明（第一排左四）为奔赴巴基斯坦卡洛特水电站工程一线的15位员工送行

融通
与全球共商

中国三峡集团致力于全球可持续发展，以高质量、高水准国际合作为抓手，坚持和平合作、开放包容、互利共赢的“一带一路”伙伴精神，积极对标国际标准和准入规范，致力于为“丝路国家”提供绿色清洁能源、带动当地产业发展，积极与项目所在国家和地区结成紧密的利益共同体、责任共同体、命运共同体，为实现全人类可持续发展的美好愿景注入活力。

24 带动产业升级

29 守法合规经营

30 拓展国际合作

33 深化交流互鉴

36 责任故事：沃野千里 中非共筑希望

几内亚凯乐塔水电站

带动产业升级

中国三峡集团秉持“一带一路”命运共同体的发展理念，深耕项目所在国发展情况，深度融合当地市场，创新投融资和项目建设模式，促进经济要素在项目国有序自由流动，实现“共商共建共享”的可持续发展；大力实施属地化运营，优先支持当地采购，通过重大水电工程项目投资、开发、建设和运营，带动当地上下游产业发展升级，促进项目所在国能源产业建设和社会经济可持续发展，实现互联互通、互利共赢的全球产业生态发展新局面。

以技术优势为依托

依托自身水电开发、地质勘测等技术优势和经验，攻克技术难题，开展重大水电工程项目建设

以项目开发为载体

在项目建设过程中帮助当地供应商提升在质量、安全、技术等相关标准方面的水平和能力

以产业联盟为契机

搭建国际先进企业合作平台，以联营体方式携手助推当地产业链发展

“西非三峡”几内亚苏阿皮蒂水电站助力当地工业化发展

2021年3月，几内亚苏阿皮蒂水电站四台机组全部投产发电。此项目是中国三峡集团中水电公司在几内亚首个以PPP模式开发实施的大型水电站工程，总装机容量为45万千瓦，是几内亚目前最大的民生工程，被誉为“西非的三峡工程”。

该项目彻底解决了几内亚电力短缺现状，助推几内亚工业化进程，为经济发展提供强大动能，并将助力其变成电力出口大国，改善西非区域电力能源供应现状，在推进西非的电力互联互通的进程中扮演极其重要的角色。同时，项目建设能够有效推进矿产的进一步开发，带动工业的发展，改善民生，助推国民经济发展。

总装机容量	蓄水位库容	年发电量
45 万千瓦	63 亿立方米	18.99 亿千瓦时

三峡小贴士

2018年，在北京举办的非洲能源互联网发展论坛上，全球能源互联网发展合作组织与几内亚等非洲国家共同倡议成立“非洲能源互联网可持续发展联盟”。以西非能源互联网为重要组成部分的非洲能源互联网建设，将有力推动非洲清洁能源大规模开发利用和互联互通，也将促进非盟《2063年议程》和《联合国2030年可持续发展议程》的落实。

苏阿皮蒂水电站

相伴十年
南立 1-2 水电站
带动能源产业提速

2021年2月9日，在中老建交60周年、老挝南立1-2水电站投产发电10周年之际，老挝政府授予老挝南立1-2水电站国家级“劳动奖章”，以表彰项目发电10年来为带动老挝能源产业和社会经济发展做出的突出贡献。

老挝南立1-2水电站是中资企业在老挝投资的第一个水电项目，也是第一个清洁发展机制项目。该项目于2010年8月成功投产发电，截至目前已平稳运行10年，源源不断为当地输送清洁能源，极大促进了当地电力及工业化发展进程，为推动当地社区基础建设和可持续发展做出了突出贡献，是中国三峡集团中水电公司助力老挝能源建设发展的真实写照和缩影。

扫码观看南立1-2水电站投产发电10周年《看见 未来 点亮 永恒》宣传片

老挝政府授予老挝南立1-2水电站国家级“劳动奖章”

总装机容量	总发电量	属地员工占比超过	累计实现碳减排	电站安全运行
100 兆瓦	50.33 亿千瓦时	80%	507133 吨	截至2020年底 3806 天

我高度评价三峡集团在老挝的投资成果，这些项目建成后对老挝社会经济的发展具有巨大影响，希望中国企业继续在老挝进行电源点和输变电线路项目投资。

——老挝能源矿产部部长 卡玛尼·因提拉

水电站投运前，电力短缺、电价高昂，导致村民用不上电也用不起电。有了电站，电价低了，有电有水，更多人过上了好日子。

——老挝南立 1—2 水电站那先村村长 颂赛

中资企业首次进入秘鲁大型公用事业领域

2020年4月，在中国、美国、秘鲁各方通力合作下，中国三峡集团控股上市公司中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”）顺利完成秘鲁路德斯电力公司（简称LDS公司）股权交割，是中资企业首次进入秘鲁大型公用事业领域。

在中国三峡集团与秘鲁能矿部签署《关于深化清洁能源领域合作的协议》合作基础上，长江电力充分利用国内外“两个市场、两种资源”，积极搭建合作平台，推动电力产业链发展和延伸。

本次合作交易将进一步促进秘鲁配电及清洁能源的发展，为当地经济发展、就业、税收以及技术进步等方面做出积极贡献，促进和带动更多的企业到秘鲁投资发展，对推动两国更加紧密的经贸及投资合作具有重要意义。

三峡小贴士

LDS公司是秘鲁最大的配电公司，主要在秘鲁首都利马地区开展配售电业务，约占秘鲁全国市场份额的29%，运营水平处于行业领先地位，资产质量优良，拥有在首都利马经济最发达区域的永久特许经营权，经营效益稳定并持续增长，是秘鲁具有重要影响力的公用事业公司。

LDS公司

守法合规经营

中国三峡集团秉持立足国际、守法合规的基本价值理念，严格遵守中国及项目所在国（地区）的法律法规，始终坚持自身高水平的道德规范标准，致力于将自身建成符合道德规范的典范企业。秉持“践行全面合规，护航两翼齐飞”的合规理念，坚守诚信合规经营底线，以“人人时时处处”的诚信合规理念保障企业行稳致远，为营造公平良好的国际商业环境贡献力量。

截至2020年底，中国三峡集团规章制度合法合规审核率100%，经济合同合法合规审核率100%，重要经济决策事项合法合规审核率100%。

规章制度合法合规审核率
100%

经济合同法律审核率
100%

重要经济决策法律审核率
100%

培育合规文化

中国三峡集团面向全体中外员工积极组织开展合规管理培训和制度宣贯教育，鼓励员工建言献策、参与企业合规管理与制度建设创新，增强员工合规意识，营造具有“三峡特色”的合规文化氛围，树立良好企业形象，为集团实现高质量发展和加快建成世界一流企业提供基础保障。

加强合规管理

中国三峡集团公开承诺严格遵守项目所在国家和地区各项相关法律法规，专门成立合规委员会，统筹开展国内外合规管理工作，全体员工均签署合规承诺，自觉增强合规意识，不断提升合规履职能力。集团系统各子公司因企制宜，在集团统一要求下，根据自身情况及所在国关于项目准入、建设、运营等具体法律法规制定合规管理制度，全面深化合规管理，努力打造符合国际规范和遵守国际商业伦理道德的全球典范企业。

中水电公司

集中统一合规管理，建立垂直化的合规独立组织架构。

三峡国际

以三峡南亚公司为试点，创新建立境外单位诚信体系。

健全合规体系

中国三峡集团制定《道德与合规性原则》《合规管理制度》《合规手册》《境外经营合规管理办法》《合规咨询与审查管理办法》《生态环保业务合规指引》《风险管控清单》等相关制度规范，全方位强化海内外公司在项目工程建设、风险管理、审计监督、生态环保等重点领域的合规管理，不断完善合规体系建设，积极发挥履行国际社会责任表率作用。

案例 中国三峡集团正式发布《合规手册》

2021年3月，《中国长江三峡集团有限公司合规手册》正式发布。《合规手册》从合规行为准则、公司与员工、公司治理与经营、公司与社会、咨询与投诉等五个方面明确了集团及员工在生产经营、市场行为、商务往来、商业道德、社会责任等方面的基本要求和规范，规定了集团合规经营的总体纲领及对员工和利益相关方的合规期望，为打造守法诚信的典范企业夯实制度基础。

拓展国际合作

中国三峡集团以“同创共享”为出发点和落脚点，深耕“一带一路”国际市场，加强与当地政府、企业、协会及国际平台等交流与战略合作，积极谋求合作共赢，努力推动规划政策沟通、设施联通、贸易畅通、资金融通、民心相通的美好合作蓝图，推动各方优势互补，构建全球互联互通伙伴关系，打造互利共生的国际友好合作生态圈，实现“1+1＞2”的共赢效果。

国际政府间合作

积极与各国政府开展合作交流，构建多层次政企政策交流机制和联动机制，加强政策对话和协商，增进政治互信。

跨国企业合作

探索与国际企业多边合作路径，推进多元联动的投融资国际合作机制，创新合作模式，凝聚合作共识。

国际行业交流

聚焦国际行业技术交流平台，加强国际领军技术和经验交流，积极构建常态化国际交流合作机制，增强国际影响力和话语权。

携手共创 葡中经贸合作典范

2011年，中国三峡集团投资葡萄牙电力公司，开启中葡两国的深度经贸合作。投资后，中国三峡集团在尊重欧洲市场准则和文化共兴的基础上，积极参与葡电公司治理与管理，双方签署《战略合作框架协议》。中国三峡集团深度发挥双方在区域、市场、资金、技术、管理、品牌等方面的协同效应，依托双方优势，快速开发南美巴西、秘鲁水电市场，共同投资英国、葡萄牙、意大利、波兰等国家清洁能源市场，在开拓第三方市场方面取得了丰硕成果。

在中国三峡集团的帮助下，葡电成为欧债危机后第一家重返欧洲资本市场、通过自身信用发行债券、恢复融资能力的南欧企业。中葡两国政府对此给予了高度评价，指出合作实现了“两国政府满意、两国人民满意、两大公司满意”的共赢局面。

2018年12月，在国家主席习近平、葡萄牙总理科斯塔共同见证下，中国三峡集团董事长雷鸣山与葡萄牙电力公司首席执行官安东尼奥·梅西亚在里斯本签署《中国三峡集团和葡萄牙电力公司合作协议》

成功发行中国企业融资规模最大的全球存托凭证

2020年9月29日，长江电力成功举办“沪伦通”全球存托凭证（GDR）发行上市仪式。本次GDR发行是中国实业企业融资规模最大的GDR发行，也是深度融入国际资本市场，推动国际化战略发展的重要里程碑，标志着长江电力成为首次实现境外上市的国际化上市公司。

“沪伦通”是中国资本市场深化对外开放的重要探索，是上交所和伦交所合作推出的互联互通创新产品，是构建国内、国际双循环相互促进新发展格局的重要实践，有效推进了我国资本市场双向开放合作进程，是促进国际合作交流，推动全球可持续发展的“助推器”。

成功在英国伦交所发行

约 **7419** 万份GDR

每份GDR发行价格

26.46 美元

募集资金

约 **19.63** 亿美元

首家荣膺伦敦证券交易所

“绿色经济标志”的GDR发行人

2020年9月29日，长江电力“沪伦通”全球存托凭证（GDR）在上海证券交易所鸣锣开市

深化交流互鉴

中国三峡集团携手国际组织、智库、NGO等构建良好伙伴关系，充分利用国际交流与合作平台分享三峡经验与智慧，积极参与国际组织制定行业可持续发展规范和专业技术指导文件及标准，与国际知名环保机构交流水电环保实践，为实现全球清洁能源行业可持续发展贡献中国力量。

中国三峡集团加入的国际组织

国际水电协会（IHA）

国际大坝委员会（ICOLD）

中国国际发展知识中心（CIKD）

全球能源互联网发展与合作组织（GEIDCO）

国际水利与环境工程学会（IAHR）

国际能源署 IEA(Hydro)

国际电工委员会技术委员会（IEC）

世界自然基金会（WWF）

大自然保护协会（TNC）

参与国际标准制定

参加《智能水电厂技术导则》等IEC国际标准编制工作。

组织并担任召集人参与IEC/TC4WG36国际电工委员会水轮机技术委员会相关国际标准修订编制。

作为IEA Hydro成员和Annex14课题《梯级水库管理模式》牵头执行方参与相关工作。

开展多方交流研讨

参加“一带一路”国际合作高峰论坛

参加2016年、2017年APEC工商领导人峰会

参加2017年、2019年金砖国家工商论坛

牵头组织国际大坝委员会（ICOLD）水电站与水库联合运行专委会、水库移民专委会工作，参与ICOLD公众认知委员会工作

承办2015世界水电会，2017、2019年世界水电大会主要支持单位

承办国际水电协会2018年“水电与未来能源系统”国际研讨会

参加2018年第24届联合国气候大会（波兰）

参与中巴能源合作在线研讨会

连续17年参加中国—东盟博览会

参加2016至2020年全球能源互联网大会

案例 中国三峡集团参与“中德经济顾问委员会”

中德经济顾问委员会是中国与世界主要经济体建立的首个双边经济合作顾问机制，是与中德政府磋商机制并行、旨在深化中德经贸合作的“第二轨道”。中国三峡集团通过积极参与顾问机制，参加双边政府高层经贸合作活动，为推进深化中德经济全方位合作积极建言献策、发挥力量。

案例 中国三峡集团加入中国国际发展知识中心“可持续发展企业行动倡议”

中国国际发展知识中心由习近平主席于2015年在联合国发展峰会上宣布设立，致力于研究交流发展理念，促进国际发展合作，为推动全球落实可持续发展议程做出积极贡献。

2019年10月，中国三峡集团参加中国国际发展知识中心首届可持续发展论坛，成为“可持续发展企业行动倡议”16家发起人之一，并与中国国际发展知识中心签署战略合作框架协议，在国内清洁能源可持续开发和绿色“一带一路”案例研究、建立清洁能源伙伴关系、推动可持续发展经验交流等方面开展深入合作。

案例 中国三峡集团中水电公司参加第十七届中国—东盟博览会

2020年11月，第十七届中国—东盟博览会隆重举行，中水电公司已连续17年参加盛会。在中国不断扩大对外开放、中国—东盟经贸合作快速发展的形势下，公司积极响应“一带一路”倡议，借助东博会的平台，与东盟企业开展深入交流，分享建设经验和成果，探索经贸合作新机遇。

中水电公司博览会展台

责任故事

沃野千里 中非共筑希望

中国水电“走出去”的践行者——张如军

张如军曾任三峡中水电几内亚公司首席执行官兼总经理，自2000年以来至今已深耕非洲一线19年，带领团队战疫情、过难关，完成凯乐塔、苏阿皮蒂等重大水电工程，携手为非洲地区的经济社会发展做出突出贡献。荣获2015年“全国劳动模范”荣誉称号。

几内亚总统夫人一行赴苏阿皮蒂现场考察

关键时刻的逆行者

“连剧本都不会这么写。”这句话用在张如军两次辗转赶赴几内亚的经历上再合适不过了。2014年4月，几内亚暴发埃博拉疫情；2020年3月，几内亚因暴发新冠肺炎疫情进入紧急状态。当别国企业纷纷撤离，航班大面积取消，张如军两次带领团队不顾疫情肆虐，义无反顾返回几内亚，在项目关键时期与中非人民共同扛起施工、抗疫“两手抓”的责任大旗。在两次疫情横行险阻下，圆满完成凯乐塔、苏阿皮蒂两大水电站建设，为非洲可持续发展贡献三峡力量。两座用智慧与坚毅浇灌而成的工程成为中几友谊的象征，竣工后的凯乐塔水电站形象被印在几内亚央行新发行的面值2万元的纸币上。

> 我一直在平衡这件事。如果咱们的人感染了埃博拉病毒，我难辞其咎；但撤离了，又觉得辜负了祖国的信任和几内亚人民对这项民生工程的期待，所以我一直对自己说，对团队说，再撑一撑，再撑一撑。
>
> ——张如军

苏阿皮蒂水电站上游面

“西非电塔”的开拓者

几内亚水力资源丰富，有“西非水塔”之称。半个多世纪以来，中几两国同心携手发展几内亚的水电事业。从1966年建成几内亚独立后的第一座水电站——金康水电站，到2015年“国之重器”凯乐塔水电站建成投运，中国三峡集团携手中非人民，一路同心相向、攻坚克难，帮助几内亚逐步实现从西非“水塔”变西非“电塔”的梦想，彻底改变电力资源短缺的局面。

金康水电站于1971年、2010年、2015年先后三次登上几内亚货币

凯乐塔水电站登上几内亚2015年版最大面值2万几郎纸币

金康水电站

1966年建成投运 年均发电量

1600 万千瓦时

几内亚独立后第一座水电站

凯乐塔水电站

2015年建成投运 总装机

24 万千瓦

年均发电量

9.65 亿千瓦时

占几内亚发电量超过

60%

惠及民众超过

400 万

相当于几内亚全国总人口的

1/3

万家灯火的守护者

凯乐塔水电站是几内亚非常重要的民生工程和国家工程。项目建成后的筹划运维直接影响到工程效益的发挥。由于几政府没有运营大型电站的能力，直接委托三峡中水电公司全面接手整个项目（包括7座变电站和150多公里的输电线路）的运维工作。在新冠肺炎疫情肆虐期间，项目运维检修难度极大，张如军带领突击队员们勇挑重担、攻坚克难、全力以赴，经过82天的紧张检修，3台机组的年度检修于2020年5月初全部完成，圆满完成了几乎不可能完成的任务，坚实的守住了几内亚人民的“万家灯火”。

凯乐塔水电站机组检修现场

凯乐塔的五座变电站变电容量占几内亚全网的75%，是名副其实的能源“大动脉”，建成后的全国水电装机容量翻了一番，可为首都科纳克里及沿线11个省市近400万人提供电力，和输变电线路一起构成了几内亚最完备的电力供应体系。2020年，凯乐塔水电站年累计发电8.67亿千瓦时。

年累计发电量

8.67 亿千瓦时

凯乐塔水电站美景

融汇
与世界共建

“一带一路”是弘扬古代丝绸之路精神的合作共赢之路，也是推动构建人类命运共同体的创新实践之路。中国三峡集团致力为全球提供绿色清洁能源，并依托创新技术和高质量的项目建设激发和带动当地发展活力，打造海外“三峡工程”名片，与各方一道共同推进“一带一路”高质量、可持续发展，共同打造“合作之路”“健康之路”“复苏之路”“增长之路”。

42 打造立足海外的能源灯塔

45 贡献绿色持续的清洁电力

48 激发当地发展的澎湃活力

50 赋能技术革新的不竭动力

52 责任故事：乘风破浪 中巴携手同行

巴西伊利亚水电站

打造立足海外的能源灯塔

中国三峡集团躬耕出海近三十载，以“共商共建共享”为原则，以绿色发展为基本导向，将先进的水电装备、建设技术和严格的项目标准带入项目国，着力推动全球能源转型和可持续发展，倾力保障能源稳定供应，全力打造“一带一路”国际清洁能源走廊。

全产业链“走出去”方案

- **全产业链集成**：以三峡为品牌、以三峡集团为龙头、整合全产业链编队出海
- **全过程管理**：为海外客户开发清洁能源提供“一揽子”解决方案
- **全流域开发**：全面参与所在国干流全流域水电开发

海上风电的臻品工程

德国梅尔海上风电场位于欧洲北海德国湾海域，总装机28.8万千瓦，于2015年2月全部投产发电。该项目是德国首家获得挪威船级社完全认证的海上风电项目，也是全球第一个获得投资等级信用评级的海上风电项目。

截至2020年12月31日，中国三峡集团德国梅尔海上风电场全年累计发电12.82亿千瓦时，创出该项目投产以来年发电量历史新高。

德国梅尔海上风电场

匠心铸就 中苏友好的流动丰碑

苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目是苏丹国家级重大民生工程，项目兼顾灌溉、供水和发电，苏丹约1/3的人口由此直接受益。项目开工以来，面对工程款支付严重滞后、苏丹政治安全形势动荡及原材料短缺等重重困难，中国三峡集团始终站在“一带一路”倡议下中苏务实合作的政治高度，顽强拼搏、攻坚克难，历经8年实现临时竣工移交，为苏丹经济社会发展提供清洁能源和水源。

中华人民共和国驻苏丹共和国大使馆经济商务处
THE ECONOMIC & COMMERCIAL OFFICE OF EMBASSY OF THE PEOPLE'S REPUBLIC OF CHINA TO THE REPUBLIC OF THE SUDAN

表 扬 信

中国长江三峡集团有限公司/中国水利电力对外有限公司：

你司承建的苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目为苏丹国家级重大民生工程，惠及当地上千万人口，该项目被苏丹被纳入作为2019年3月新发行的100苏丹镑纸币图案之一，成为见证中苏友好的流动丰碑。

自2010年开工以来，你司项目团队克服重重困难，顺利项目建设，尤其是在面对苏丹三年未有之大变局和新冠肆虐疫情之时，全体职工在项目总经理刘勇带领下，不忘初心，牢记使命，表现出了高度的责任感和过硬的专业素质。你司管理团队积极从维护国家利益出发处理一系列合同纠纷，积极开展工作，协力做好项目建设，和苏方始终保持良好沟通，官方评价了员工敬业，顺利完成了项目建设，为维护中苏友好关系大局，体现中国企业责任担当做出了应有的贡献，受到苏方政府和当地居民的一致赞许。

在此，谨对上阿特巴拉水利枢纽项目总经理刘勇和其团队的努力工作和奉献行动表示由衷感谢，对你司今后以来对“一带一路”框架下中苏务实合作的高度重视和对使馆工作的大力支持表示感谢。望再接再厉，共同协力维护中苏友好关系继续发展，造福中苏务实合作更上台阶。

驻苏丹共和国使馆
2020年9月9日

中国驻苏丹大使馆经济商务处致信中国三峡集团和中水电公司，高度赞扬公司项目团队克服重重困难，顺利完成项目建设，为维护中苏友好关系大局做出贡献。

为当地超过 **100** 万人提供电力供应

灌溉面积 **50** 万公顷

为 **700** 万人提供灌溉用水供应

为 **300** 万人提供饮用水供应

苏丹上阿特巴拉水利枢纽项目

尼泊尔上马蒂水电站

上马蒂水电站改变尼泊尔博卡拉地区缺电环境

尼泊尔上马蒂水电站项目是中国三峡集团在尼泊尔投资的第一个水电项目，该项目自投入商业运行以来，已累计发电4.9亿千瓦时，将电力源源不断输送至尼泊尔第二大城市——博卡拉，有效解决博卡拉长期以来分区轮换停电的缺电环境，对缓解尼泊尔电力供应紧张局面做出了积极贡献。2020年，尼泊尔上马蒂水电站完成发电量1.4亿千瓦时。

总装机容量	占尼泊尔电力系统总装机	2020年发电量
25 兆瓦	2.86%	1.4 亿千瓦时

贡献绿色持续的清洁电力

中国三峡集团以绿色发展为导向，积极践行人类命运共同体理念，深度融入世界能源体系，在全球40多个国家和地区建设、投资了上百个清洁能源项目，以能源可持续发展破解气候环境危机，聚力优化所在国能源结构，为属地经济社会发展贡献清洁能源，推动全球能源转型和可持续发展。

截至2020年底，中国三峡集团境外控股清洁能源发电电站30座，境外清洁发电量累计超过1000亿千瓦时。下属三峡国际荣获“‘一带一路’绿色生产力领跑者”荣誉，荣获中国电力企业联合会电力国际合作类别先进会员企业及“2020-2021中国新能源国际合作先锋单位（综合类）”荣誉称号。

英国马里湾东海上风电项目为 10 万家庭提供清洁风电

当地时间2021年1月15日，英国马里湾东海上风电项目首台风机成功吊装。英国马里湾东海上风电项目位于苏格兰马里湾海域，是中国三峡集团与葡萄牙电力公司联合在英国开发建设的大型海上风电项目。

2015年10月19日，中国三峡集团与葡萄牙电力公司在中英年度能源对话会议上签署《关于合作开发英国马里湾东海上风电项目的合作协议》，该协议作为习近平主席访问英国的正式合作成果，列入两国政府发布的协议成果目录。项目于2018年12月正式开工建设，预计2022年4月投产发电，投产后可满足当地超过10万户家庭的用电需求。

拥有单机9.5MW风机
100 台

总装机容量
95 万千瓦

年均利用小时数超过
4000 小时

英国马里湾东海上风电项目现场施工图

臻品工程助力巴基斯坦优化能源消费结构

由中国三峡集团投资开发的巴基斯坦卡洛特水电站是“一带一路”首个大型水电投资建设项目，也是首个被载入中国和巴基斯坦两国政府联合声明的水电投资项目。该项目是迄今为止中国三峡集团在海外投资建设的最大绿地水电项目。

2015年4月，在中巴两国元首共同见证下，卡洛特水电站项目破土动工。中国三峡集团采用先进的水电技术，为巴基斯坦开发水利水电、发展清洁能源、改善当地民生发挥了积极作用。截至2020年底，中国三峡集团在巴基斯坦已投入运营或启动的绿地投资项目全部为水电、风电等清洁能源项目，项目总装机容量超过260万千瓦。项目建成后，每年将为巴基斯坦提供超过32亿千瓦时清洁能源，每年将减少约350万吨二氧化碳排放，在推动巴基斯坦能源建设和经济社会发展的同时，优化能源消费结构，为巴基斯坦人民用上清洁能源贡献三峡力量。

扫码观看：
中国国际电视台《全球财经栏目》报道中国三峡集团致力于“一带一路”绿色发展的实践和成效

项目总装机容量超过
260 万千瓦

年均发电量
32.06 亿千瓦时

保障
500 万人用电供应

为当地提供
4000 个就业岗位

生物多样性保护投资
477 万美元

减少二氧化碳排放
350 万吨

巴基斯坦卡洛特水电站（在建）

激发当地发展的澎湃活力

中国三峡集团秉承“长期合作，融入当地”理念开展海外业务，让所有参与方获得实实在在的好处，帮助各国人民实现过上更好日子的美好愿望，坚持义利兼顾，为当地经济、社会发展注入绿色动能，助力所在国经济蓬勃发展。

圣埃伦娜水利工程赋能农业复兴

由中国三峡集团中水电公司承建的厄瓜多尔圣埃伦娜水利工程项目于2020年完成验收。这一水利民生项目将瓜亚斯河上源之一道累河的水引到缺水地区，保证沿途34万公顷土地的灌溉用水，一举改变当地缺水、农业发展受限的困境，直接受益民众达56万，助力当地农业复兴。

厄瓜多尔瓜亚斯省塞雷西塔灌溉区的农民正在检查可可树

修复引水渠道
105 公里

保障灌溉用水
34 万公顷

受益民众
56 万

我们将道累河的水先引到崇贡水库，然后向南通过水渠送到沿途五个灌溉区。我们的项目能把水带过来，所以村民们在施工过程中一直很配合。

——圣埃项目维护期总经理 欧萌波

男人们现在不用外出打工了，他们在村里就有活干，甚至其他地方的人也会来我们村找工作。

——巴哈达—普罗格雷索村村长 玛丽安娜·基米

随着这些村庄农业复兴，越来越多的大公司来到这里扩张业务，工作机会也变得更多了。

——项目组工作的厄瓜多尔土木工程师 赫克托·阿尔班

查格亚水电站助力秘鲁社区创收

查格亚水电站坐落在安第斯山脉中部以东的瓦亚加河流域，位于秘鲁瓦努科大区，电站于2016年9月正式投入商业运行，持续为秘鲁国家电网提供优质的清洁能源，对加快秘鲁经济社会发展具有重大意义。2019年，秘鲁查格亚水电站完成股权交割，正式由中国三峡集团接受运营。中国三峡集团在坚持高质量运营水电站的同时，大力支持当地发展，在电站和周边社区共同实施“我的公共养鱼场”试点社会项目，助力当地社区经济创收、实现可持续发展，也让电站和当地居民在企地共建中结下了“鱼水深情”。

总装机容量
45.6 万千瓦

年均发电量
25.13 亿千瓦时

占秘鲁全国全社会用电量
7%

秘鲁查格亚水电站

赋能技术革新的不竭动力

科技创新是推动人类社会发展进步的不竭动力。中国三峡集团始终坚持创新驱动发展，积极与多方协同创新、创效，在全球能源治理体系中提供三峡方案，贡献三峡智慧。

中国风电机组出口土耳其

中国三峡集团以福建三峡海上风电国际产业园为载体，通过国内外厂商同台竞技的方式，遴选质量可靠、性能最优、技术先进的国内外海上风电机组，联合国内相关科研院所、装备制造、施工安装等企业开展协同创新，培育海上风电开发、建设、运营等核心技术。2020年11月16日，东方风电10MW海上风电机组顺利通过高/低电压穿越测试。10MW海上风电机组的诞生，将中国海上风电引入“两位数时代”。

2020年8月4日，福建省首批风电机组出口“一带一路”国家启运仪式举办，此次出口的中国三峡风电机组将供应土耳其最大的分散式风电项目——Yucel项目，该项目并网后将为当地钢铁厂、农场以及冷库提供绿色能源。

首批出口的三峡海上风机

凯乐塔水电站小线圈的大价值

凯乐塔水电站是中国三峡集团在几内亚实施的第一个EPC水电站工程，在投产建设的最后冲刺阶段，面对突发厂用变压器均无法正常投入运行的棘手问题，项目团队沉着应对、多措并举，积极召开专题技术讨论会，集群策、汇群力，经过多次实验、论证，创新提出保持原设备基本结构不变，现场直接在每相线圈外露的上铁轭中部空间位置，绕制一个很小的三角形联接的辅助平衡线圈，使变压器成为星/星/三角联接方式的解决方案，仅用时一周就完成了厂用变的改造工作。截至2020年，新方案改造下的厂用变已经平稳运行5年，为凯乐塔项目顺利履约奠定了基础。

据统计，新方案产生的经济效益约为812万元，同时节省了大量的人力和物力，得到了几内亚业主和相关方的赞赏。该项技术成果获得了国家实用型专利。

A相新增辅助线圈

B相新增辅助线圈

意大利陆上风电项目

责任故事

乘风破浪 中巴携手同行

善邻是福。巴基斯坦位于“一带一路”的交汇处，与中国仅一山之隔，两国人民情同手足，有着“铁哥们”般的友谊。中国三峡集团依托巴基斯坦优越的自然禀赋，秉持“共商共建共享”的发展理念和常怀于心的责任感，充分发挥自身优势，先后在巴基斯坦建设运营风电一期、二期等项目，并投资建设“中巴经济走廊”首个水电投资项目——卡洛特水电站，不仅帮助巴基斯坦摘掉“电荒”帽子，大大促进了巴基斯坦绿色能源的发展，并且为保护当地生态环境、带动经济发展、促进社区和谐和改善居民生活环境做出了重要贡献，为中巴友谊书写浓墨重彩的一章。

扫码观看
中巴两国共同助推社区发展的责任故事

巴基斯坦风电项目

随着“一带一路”倡议和中巴经济走廊的建设，中巴经贸合作不断深化，作为“一带一路”倡议的坚定践行者，中国三峡集团发起了巴基斯坦移民奖学金计划。该计划旨在通过捐资助学，为卡洛特、科哈拉水电项目直接影响区内的青年创造更加光明的未来，同时储备一批优秀的属地化后备员工，培养中巴友谊与合作的传承人。该奖学金计划采取“2+2”合作办学模式，2019年9月，第一期18名学生已完成旁遮普大学2年的学习，在江西理工大学继续后2年的学习任务。

数十年如一日的耕耘，中国三峡集团和当地人民一起，在巴基斯坦这片热土上留下了深深的足迹。自新冠肺炎疫情在巴基斯坦暴发以来，中国三峡集团保证不间断向巴基斯坦供电，向巴基斯坦捐赠防疫物资，先后派遣两批骨干力量和技术管理人员“逆行”一线，为当地抗击疫情和工程建设提供坚强支持。

友好邻邦，一衣带水。作为“一带一路”的勇行者，中国三峡集团始终坚持与巴基斯坦人民携手沿着古丝绸之路的印迹，共同在这片土地上奋斗、耕耘。回首处，细细数来皆是友谊、成功和美好的记忆。

中国三峡集团-巴基斯坦移民奖学金班开学典礼

中国三峡集团教育奖学金授予仪式

融合
与万家共享

人类只有一个地球，人类也只有一个共同的未来。共建“一带一路”追求的是发展，崇尚的是共赢，传递的是希望。中国三峡集团秉持“长期合作、融入当地、平衡兼顾、互利共赢”理念，尊重多元文化和传统，积极与所在国员工和社区融合共享，坚持绿色低碳发展，开展形式多样、领域广泛的公共外交和文化交流，为当地提供力所能及的援助，让发展机会更加均等、发展成果人人共享。

56 低碳发展的践行者

60 文化融合的推动者

64 幸福家园的建设者

68 员工发展的引路人

72 责任故事：远方的家 隽写青春韶华

乌干达伊辛巴水电站项目部对kayunga区进行爱心捐赠

低碳发展的践行者

中国三峡集团致力于当好清洁能源的奉献者和绿色低碳生活的推动者，助力全球“碳达峰”“碳中和”目标实现。通过使用绿色可再生能源，实施低碳生产与运营，减少碳排放和大气污染，优化项目周边生态环境，宣传绿色低碳理念，号召当地员工和居民共同参与到践行低碳理念行动中来。多年来，中国三峡集团新建项目环境和社会影响评估比率均为100%。

三峡巴西公司助力建设绿色家园

三峡巴西公司始终将可持续发展融入企业发展基因，在提供清洁能源的同时贯彻绿色环保理念，助力低碳减排，为建设绿色家园助力。

三峡巴西公司获得巴西温室气体核算体系项目金章认证

中国三峡集团巴西公司《2020年可持续发展报告》显示，2019年，三峡巴西公司办公区域及所有控股电站累计直接排放二氧化碳1691.79吨。通过与葡电巴西公司合作支持加利谷森林地区保护项目，三峡巴西公司实现了1691.79吨的碳抵消。从直接碳排放量角度，三峡巴西公司已实现100%碳中和。此外，三峡巴西公司还获得巴西温室气体核算体系项目（又称“温室气体议定书”）金章认证。

扫码观看金贻贝治理视频报道

研究金贻贝治理，成功通过基因技术从根本上解决金贻贝所导致的生态破坏问题，不仅为控制金贻贝入侵提供先进、经济的技术手段，更将为“基因驱动”技术从较简单生物推广到双壳类较复杂生物带来重要的科学突破。该项目荣获第17届巴西可持续发展最佳实践奖及2019年巴西生物经济奖。

秘鲁圣加旺水电站三期项目供应绿色能源

秘鲁圣加旺水电站三期项目在建设过程中坚持低碳理念，项目装机容量209兆瓦，平均年发电量为12.52亿千瓦时。正式投产后，将为秘鲁南部地区约3.5万户家庭提供清洁能源，相当于每年减少33.8万吨温室气体排放。该项目被秘鲁政府列为关乎秘鲁国家利益的重点项目，在秘鲁南部地区和普诺大区具有重要意义，将有力促进该地区的社会和经济发展。

秘鲁圣加旺水电站三期项目模拟俯瞰图

查格亚水电站资源循环利用

中国三峡集团坚持把生态环境保护与项目建设工作紧密结合，倡导绿色、低碳、循环、可持续的发展方式，开创“管好一座水电站，营造一方新生态”的良性发展模式。2019年，秘鲁查格亚水电站正式由中国三峡集团接受运营，项目团队增加了清漂水库的日常作业，将河水冲来的塑料、树枝、水生植物等杂物打捞上岸，再分类、回收和处置，打捞出的有机废物被分拣送至电站的苗圃，形成树苗肥料。

秘鲁查格亚水电站

清漂工作让消失多年的鱼类重新出现，许多鸟类也经过此地迁徙。如今水库已形成新的生态系统，一派生机盎然。

——查格亚水电站负责人 布拉斯

开展增殖放流保护鱼类

中国三峡集团秉持生态优先的发展理念，倡导以鱼净水、以鱼护水，连续多年开展鱼苗放流活动，以实际行动推进流域内生物多样性养护和生态环境改善工作。

- **在巴西，**从2017年起每年在巴拉那河和巴拉那帕内玛河增殖放流鱼苗360万尾。
- **在老挝，**南立1-2水电站和南椰2水电站附近已累计放流鱼苗36万尾。
- **在秘鲁，**在查格亚水电站实施“公共养鱼场”项目，并通过养殖帕科鱼带动当地村民增收增产。

老挝水电站放流活动

老挝南公 1 水电站项目宣传低碳理念

在与当地人民携手共建绿色家园的道路上，中国三峡集团不仅是低碳行为的执行者，也是低碳生活的倡导者和低碳理念的传播者，积极开展低碳环保专题相关社区活动，深入社区居民生活，把绿色文明理念传递给每一个人。

2019年6月5日是世界环境日，老挝南公1水电站工作人员自发成立环保宣传工作队，深入社区、工地开展环保理念宣传活动。他们带着环保知识宣传单，走进社区向当地居民宣传生态文明理念、低碳生活常识和老挝环保法律。

项目部还组织开展了废弃物回收利用DIY创意大赛，在项目部进场道路上废弃轮胎制作的卡通人偶，张开怀抱，笑迎每一名建设者，既将绿色文明理念传递给每一个人，更为施工区增添了一处靓丽的风景。

案例 地球两端的“鱼博士”

姜伟，38岁，博士，中国三峡集团中华鲟研究所

2010年，27岁的姜伟从中科院水生生物研究所毕业，来到中国三峡集团中华鲟研究所，开始挑起最为艰苦的中华鲟野外生态监测重任。严寒酷暑，春去秋来。姜伟经常在狭小的监测船舱里一守就是十几天。他曾在短短5年时间里，相继完成11项科研项目。

为了科学准确地掌握中华鲟放流群体的洄游规律，姜伟和他所在的团队加强对中华鲟海洋生活史的系统性研究，让放流的大个头“子二代”中华鲟“全副武装”——体内“身份证号码”PIT标记、体外“身份证号码”T型标记、声波发射装置声呐标记、数据采集器卫星标记。放流之后，他和团队就要再次忙碌起来，沿江收集这些声呐数据和卫星数据，一路追“鲟”，护送它们顺利入海。

姜伟说，他最大的心愿就是希望放流下去的中华鲟能够平安到达海洋，好好地生存下去。

诺贝托，54岁，博士，三峡巴西公司鱼类养殖中心

在遥远的地球另一端——巴西，另一位“鱼博士”数十年如一日默默守护当地鱼类的故事，也在同步发生着。

诺贝托（Norberto Castro Vianna）博士是三峡巴西公司大萨尔托水电站鱼类养殖中心的一名生物学家，多年来致力于当地鱼类增殖放流、水质监测与提升、水生植物监测等水生生物研究。

巴拉那帕内玛河是巴西圣保罗州最清澈的河流，但因鱼类较少而被土著人称为“荒河”。为保证水电站库区内鱼类种群持续繁殖，让“荒河”不“荒”，今年54岁的诺贝托，将34年的时间都花在了当地鱼类研究和保护上。近年来，三峡巴西公司将该项活动推广至伊利亚和朱比亚水电站库区的巴拉那河流域。如今，三峡巴西公司每年在巴拉那帕内马河、巴拉那河放流鱼苗360万尾，包括鲳鱼、鲷鱼、钝齿兔脂鲤、宝莲灯鱼和墨西哥丽脂鲤等当地常见鱼类品种。

文化融合的推动者

多年来，中国三峡集团在致力于海外长期经营的同时，以文化建设为支撑，以企业文化为驱动力，采取多种措施，倡导和推动不同文化间的交流与融合，获得属地员工和居民对三峡文化的认同与尊重，使“中国三峡”品牌形象在全球获得高度认可。

中华文化进校园

中国三峡集团积极承担传播中华文化的责任，为当地人民搭建文化沟通的桥梁，使“汉语热”“中国热”持续升温，助推中国国际地位和国际影响力的提升。

“中华文化进校园”活动是中国驻老挝大使馆的品牌文化活动，已连续举办多年，活动让老挝中小学生进一步了解中国、接触汉语教育，为中老关系发展和中老命运共同体建设奉献力量。

2019年11月22日，老挝帕贡学校承办的“中华文化进校园”活动现场

传承两国友谊

中国三峡集团主动响应“一带一路”教育行动号召，推动境内外学校间合作，提供教育援助，为中国和沿线国家、地区培养国际化人才，让双方友谊在青少年人才间传续不断。

在秘鲁，为推动中秘世代友好，为孩子们树立知识改变命运的意识，项目组建了支教队，为当地社区儿童教授科学知识、汉语和中国文化。2020年1月，第一期共18名学生通过初级水平结业测试顺利毕业，得到社区家长们的极大欢迎，项目将继续开展下去。

中国三峡集团资助的“中葡文化基金”组织开展中国大讲堂活动，推动文化交流，传承两国友谊

中国三峡集团出资50万欧元成立中国三峡集团葡萄牙奖学金，两年共资助20名葡萄牙学生赴中国留学

三峡巴西公司“文化融合日”

共建国际大家庭

国之交在于民相亲。中国三峡集团不仅为“一带一路”沿线国家和地区送去了绿色电力，也为当地人民送去了中国人民的美好问候，传递着国与国、民与民之间的友谊。

在巴西，三峡巴西公司将文化融合培训作为跨文化管理的有效手段，每年开展“We”文化融合项目，在中巴传统节日开展特别庆祝活动，推出“Buddy”(伙伴)项目，大大拉近了中巴员工的距离，形成开放、包容的企业氛围。“We are Buddy”跨文化融合项目荣获国资委新闻中心、中国外文局举办的“2019中国企业海外形象建设”跨文化融合类优秀案例及2019年度“十大优秀案例”第一名。

幸福家园的建设者

中国三峡集团积极响应“构建人类命运共同体”倡议，持续关注当地教育事业发展，致力于将项目建设运营和当地生态环境保护、经济文化发展有机结合，努力为当地社区民众谋福祉，与当地人民共同建设幸福家园。

带动社区发展

扫码观看圣加旺水电站三期项目“云开放日”活动纪录短片

秘鲁圣加旺水电站三期项目不仅是中秘企地双方携手共抗疫情、同心守望相助的真实缩影，也是中国三峡集团与“一带一路”当地居民共建和谐社区的具体实践。

该项目71.4%的工人来自当地社区，在贡献清洁能源的同时，催生的众多配套服务需求如住宿、交通、餐厅、车辆和重型设备租赁等，也直接影响了当地5个社区，约200户家庭及1300多位居民，为社区的经济增长提供了机会，当地员工收入水平普遍提高。2021年5月25日，中国三峡集团举办“云开放日”活动，向公众展现圣加旺水电站三期项目在建设过程中融入当地社区，促进当地发展的历程。

助力创收创业

摆脱贫困是全球治理的重点和难题。在世界舞台上，中国三峡集团积极践行社会责任，为助力减贫、造福当地注入动能。

2021年，三峡巴西公司将投资100万雷亚尔，与当地非盈利机构合作，启动创收创业主题试点项目，促进其电站周边发展水平较低的地区实现真正意义上的转型与可持续发展。

> 我们的目标是为我们经营所在地区的社会经济发展做出贡献。严峻的新冠疫情对巴西多个行业的发展造成了巨大影响，也影响到了很多家庭的生活和收入水平，这使得我们这个项目变得更加重要。
>
> ——三峡巴西公司品牌、沟通与可持续发展部主任 萨莱奇·达·奥拉

三峡巴西公司创收创业项目宣传首页

支持教育发展

确保包容和公平的优质教育，让全民终身享有学习机会是2030联合国可持续发展目标的子目标之一。中国三峡集团积极开展助学计划，通过捐资助学、援建学校及配套设施等，改善当地办学条件，为当地学生提供更好的学习环境，用实际行动为当地教育事业做出贡献。

孩子们在修缮一新的卡纳达学校教室上课

在巴基斯坦，中国三峡集团修缮扩建了卡纳达学校，新校舍的落成不仅改善了当地的教学条件，为学生创造了良好的学习环境，更是两国友好合作的新见证。此外，三峡国际员工自发开展“播下希望的种子”捐赠活动，筹集捐款13万卢比，为学生们购买了书包、彩笔、文具盒等学习用具，收到礼物的孩子们脸上洋溢出幸福的笑容。

在老挝，2020年9月，中国三峡集团修缮了万象省万荣县华姆尔村华姆尔小学，为学校修缮8间教室、新修建2座卫生间等，改善了华姆尔小学屋顶漏雨、墙体裂缝、教室不通电等问题。2021年，在中老建交60周年之际，“澜湄书香”公益活动在南立帕贡学校举行，中国三峡集团为学生们捐赠了书包、文具盒、铅笔等学习用品和中、英、老挝文等多语种教辅图书。

老挝华姆尔小学迎来新校园

在乌干达，2019年5月，卡穆利区Mbulamuti小学修（扩）建项目顺利完成并移交，成为该区设施条件最好的小学。

乌干达Mbulamuti小学崭新的操场

在哈萨克斯坦，2019年12月，米哈伊尔·比可托夫中级小学捐赠活动竣工，该项目由中水电公司图尔古松水电站项目部组织开展，主要内容包括维修学校体育场、购买体育器材及教学设备等。

捐赠图书

1000 本

在巴西，三峡巴西公司启动了“悦读”公益项目，为巴西12个图书阅览室捐赠1000本图书，并对36名导读师进行培训，为电站周边儿童营造舒适的阅读成长环境；此外，三峡巴西公司还赞助支持了巴西最大的青少年音乐教育项目——Guri项目，每年超过1000名学生受益于该项目。

培训导读师

36 名

每年超过

1000 名学生受益

三峡巴西公司赞助支持巴西Guri青少年音乐教育项目

埃塞俄比亚比达拉麦图公路

援建基础设施

中国三峡集团坚持在经营发展的同时，不忘反哺当地社会，积极参与当地基础援建，在当地援建和修缮道路、桥梁、水渠等民生工程，为提升当地民生福祉做出贡献。

新冠肺炎疫情期间，各海外工程项目积极调动各方资源，坚守履约，完成埃塞俄比亚比达拉麦图公路、喀麦隆奥巴拉公路等，有效助力当地增进项目沿线商贸往来，促进当地的经济社会民生发展。

提供应急援助

困难紧急时刻，中国三峡集团始终与当地人民同在，积极主动伸出援手，帮助受灾群众早日渡过难关，重建家园。

在塞内加尔，2020年，塞内加尔共和国部分地区遭遇历史罕见的强降雨，中国三峡集团塞内加尔公司积极响应“华之爱”公益组织倡议，向受灾的民众捐赠粮油、防疫物资，缓解当地人民的燃眉之急。

在巴西，新冠肺炎疫情期间，三峡巴西公司向安吉丽娜·卡隆医院（Hospital Angelina Caron）进行了10万雷亚尔的资助，以改善其重症监护室条件，使其能够更好地接待新冠患者。该医院成立于1983年，每年接收超过42万名低收入患者。

紧急捐赠塞内加尔的物资装车

员工发展的引路人

中国三峡集团充分认同员工的价值，为员工提供平等的机会和强有力的权益保障，提升本地化水平，注重当地员工的培养，为员工搭建全面、多样的职业发展平台，努力让每一位员工实现成长梦想。截至目前，中国三峡集团拥有海外员工约6000人。

截至目前，拥有海外员工

约 **6000** 人

海外项目员工本地化率约为

95%

保护员工权益

属地化管理：严格遵守当地相关法律法规，尊重和维护人权、劳工权益有关国际公约，坚持平等雇佣，公平公正对待不同国籍、种族、宗教信仰、性别、年龄、职业背景、教育及生活方式的员工，保护员工平等就业权利，促进员工多样性。截至2020年底，中国三峡集团海外项目员工本地化率约为95%。

薪酬福利待遇：制定对外有竞争力、对内公平的薪酬福利政策，落实以员工岗位为基础，坚持市场化方向的考核激励机制，提供多层次的福利保障，吸引、激励和留住优秀人才。

职业安全健康：制定完善的员工职业健康管理体系，定期开展职业健康安全讲座、现场培训、健康体检等活动，提高员工对职业健康安全的认识与防范能力，保障员工身心健康。

助力员工成长

中国三峡集团始终视员工为企业最宝贵的财富，积极开展属地化运营，为项目国提供就业机会，培养本土水电技术人才，与政府、学校等共同搭建产学研合作平台，为不同地区国家项目制定针对当地员工的培养政策，提供交流学习机会，促进当地水电行业发展。

案例 举办第二届“三峡集团-葡电青年人才培训班”

2019年7月至9月，中国三峡集团与葡电联合举办了第二届“三峡集团-葡电青年人才培训班（CTG/EDP YPP第2期）”。22名中外学员一起学习、生活，走过中葡两个国家的10个城市和地方，深入了解三峡电站项目，进一步夯实三峡集团与葡电的合作基础。培训班为双方青年员工打造了交流平台，让青年员工得以拓展视野，促进成长，为实现双方战略愿景做出更多贡献。

设立“外籍员工特别奖”，表彰优秀外籍员工

践行员工关爱

传递员工关怀

中国三峡集团帮扶困难员工，关爱离退休、女性员工，通过家庭亲子活动、生日庆祝会等多种方式向员工传递温暖。

2019年11月，中国三峡集团党组书记、董事长雷鸣山到巴西、秘鲁调研期间，启动“情系驻外员工——工会在行动”慰问活动

举办文体活动

积极组织多种多样的文化活动，增进员工的集体认同感，构建团结、和谐的文化氛围。

秘鲁圣加旺水电站项目举办国际“三八”妇女节庆祝活动，邀请中秘三十余名女性员工共同庆祝

尊重属地文化

尊重各国员工习俗文化与风俗习惯，发放当地节日津贴，考虑特殊节日调整工作安排。

老挝分公司举办年度泼水节活动，与属地员工共同庆贺新年

秘鲁公司开展员工足球活动

责任故事

远方的家 隽写青春韶华

几内亚金康、丁基索水电站是我国政府在1966年、1976年对几内亚援建的两座水电站，自2006年电站大修后，技术援助工作一直由中国三峡集团中水电公司负责实施。以下故事来自中水电公司援外员工胡杨讲述。

几内亚金康水电站

中水电公司金康电站技术组合影

2011年9月，我受聘到中水电公司该经援项目工作。最开始来到非洲，我的心理和生理上都有种种不适应，经过这长达9年的援外生涯，我慢慢地学会了自己给自己打针、理发，俨然变成了一个“老非洲”。

这里中国人少，免不了需要和当地人打交道。有一次，金康水库上游洪水暴涨，坝顶闸门没有及时关闭，水位已经涨到高出坝顶1米多，必须有人蹚水去配电房开启闸门泄洪，但是水势太大，我们谁也不敢贸然下水。这时当地负责人赶来，马上组成抢险队，拴好安全带就摸索着向配电房走去，经过一个小时的抢险，成功开启了闸门。那一刻我看到了非洲人的勇气，让我对他们刮目相看。

他们感动我的不止是勇敢。他们会在我的车陷进泥泞时热心推一把，事后转头离开不求回谢；他们会在发放抗疟物资时，记得有我们一份，不拿我们当外人；他们也会专门打电话来退还我多付的钱，虽然那笔钱是他们好几天的工资……太多这样平凡的小事让我窥见了当地人的淳朴善良。

正是他们的善良勇敢，让我渐渐地对这里产生了留恋，不知不觉中早已把这片热土当作了第二故乡。看着夜晚华灯初上万家灯火，我觉得我们所从事的援外工作有了伟大的意义，是我们保障电站的正常发电，让附近的夜晚不那么黑，让孩子们晚上不害怕。现在我可以说，奉献光热在远方，青春无悔。

展望 · 美好

作为全球最大的水电开发运营企业和中国最大的清洁能源集团，中国三峡集团秉持“共商共建共享”和构建人类命运共同体理念，努力打造“一带一路”国际清洁能源走廊，促进境外清洁能源开发形成合力，充分发挥在带领中国水电“走出去”中的引领作用，努力促进环境保护和社会经济可持续发展，向国际社会展示负责任、有担当的全球企业公民形象。

与全球共商

大力推动治理现代化、经营属地化，促进产业升级，启动国别公司实体运营，建立健全与之适应的管理机制，重塑核心竞争力，增进国际交流与合作，实现更优价值创造。

与世界共建

聚焦清洁能源领域，持续推进水电项目开发，带动中国先进技术走向世界，培养绿地开发核心能力，加快新业务和新市场开发能力建设，构建国际国内业务“双轮驱动”良性发展局面。

与万家共享

继续秉持“善若水 润天下”的可持续发展理念，促进当地经济、环境、社会可持续发展，加强跨文化交流与融合，与当地人民共享发展成果，共同构建绿色和谐的美好社区。

德国稳达海上风电场

可持续发展治理

中国三峡集团坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念，秉持“共商共建共享”原则，始终以“奉献清洁能源，共建美好家园”为使命，与项目所在国携手合作、互学互鉴，积极履行企业海外社会责任，致力于为“一带一路”命运共同体实现可持续发展贡献力量。

可持续发展管理

中国三峡集团全面总结梳理《中国三峡集团“十三五”社会责任规划》开展落实情况，统筹推进“十四五”社会责任谋篇布局，通过加强可持续发展组织管理和能力建设，完善上下联动的管理体系，创新海外项目管理模式，为实现可持续发展夯实管理基础。

可持续发展组织架构

可持续发展政策

中国三峡集团制定《可持续发展政策》，以构建可持续发展长效机制为目标，建立常态化可持续发展制度规章，着力提升集团海内外员工在促进经济、社会、环境等方面实现可持续发展的意识和能力，打造集团可持续发展“惯性”。

扫码了解详情

道德合规

制定《合规手册》和《道德与合规性原则》，公开承诺严格遵守业务所在国（地区）相关法律法规，明确员工在生产经营、市场行为、商业道德和履行社会责任方面的基本要求和规范，始终坚持高水平道德规范标准，致力于成为符合国内外道德规范的典范企业。

扫码了解详情《合规手册》

扫码了解详情《道德与合规性原则》

反腐败

禁止提供、给予或收受任何形式的贿赂或回扣

公平竞争

禁止一切垄断行为，不得与竞争对手交换敏感信息

信息安全

禁止除主责员工外任何人掌握涉密和专属信息

可持续发展项目管理

2018年，中国三峡集团重新修订《中国三峡集团履行社会责任项目管理办法》，深化可持续发展项目信息系统应用，优化项目管理流程和系统功能，加强项目申报与立项、实施审批与管理、资金管理、验收与后评估到终止的全生命周期管理。

第三方点评

2020年是“一带一路”倡议提出的第7年，中国三峡集团积极响应“一带一路”倡议，立足共建“一带一路”高质量发展需求，聚力构建“一带一路”国际清洁能源走廊，与全球40多个国家和地区展开交流合作，互融共商、共建繁荣，用精工臻品的三峡力量和潺潺若泉的三峡贡献造福“一带一路”沿线各国人民。

《中国三峡集团“一带一路”可持续发展报告·2020》（以下简称《报告》）是中国三峡集团发布的第二份“一带一路”可持续发展报告。《报告》融合中国三峡集团“善若水　润天下”的责任理念，对标联合国2030年可持续发展议程（SDGs），主体三个章节以“融”字为题眼，分述集团公司积极贯彻“一带一路”倡议，践行“共商共建共享”的实干实效与温情履责故事，内容涵盖奉献清洁能源、带动产业升级、助力当地发展、保障员工权益等重要议题。《报告》中引用大量利益相关方证言，涉及政府、员工、社区居民等，从侧面印证中国三峡集团在项目所在国积极履行社会责任实践的成效，以及积极与利益相关方开展沟通交流，致力携手共同发展的美好愿景。

《报告》显示，中国三峡集团始终坚持与“一带一路”沿线各国共商发展，怀揣大国重器的使命感，匠心打造清洁能源精品工程，为推动全球能源转型和可持续发展奋楫扬帆，为全球“碳中和”目标印刻三峡足迹。在《报告》中我们还可以看到，中国三峡集团始终坚持推进本土化运营，尊重所在国法律法规、宗教文化，为当地经济发展注入澎湃动能，在基础设施建设、社会救援、社区帮扶、教育发展等多个方面主动承担责任。

《报告》披露内容完整详实，文字叙述可读性强，议题板块设置科学合理，是一部优秀的海外社会责任报告。未来，我相信中国三峡集团能够再接再厉、砥砺前行，继续为促进高质量“一带一路”建设、环境保护、社会经济可持续发展贡献力量，以精湛细腻的“工笔”，为联合国可持续发展目标的实现勾勒浓墨重彩的一笔！

钟宏武

中国社会科学院教授

中国社会责任百人论坛秘书长

马来西亚沐若水电站

附录

中国三峡集团“一带一路”可持续发展关键绩效

关键指标	2018	2019	2020
业务涉及国家（地区）（个）	47	47	47
可控装机容量（万千瓦）	865.8	934.9	948.7
境外年发电量（亿千瓦时）	378.9	352.1	355.2
风电装机容量（万千瓦）	43.7	109	109
太阳能光伏装机容量（万千瓦）	1.8	1.8	1.8
权益装机容量（万千瓦）	858	837	685
在建装机容量（万千瓦）	125	130	139
新建项目环境和社会影响评估比率（%）	100	100	100
企业规章制度的法律审核率（%）	100	100	100
企业经济合同的法律审核率（%）	100	100	100
企业重要经济决策的法律审核率（%）	100	100	100
本地雇佣率（%）	79.65	81.9	95

注：数据覆盖中国长江三峡集团有限公司全资子公司三峡国际能源投资集团有限公司和中国水利电力对外有限公司

本地雇佣率=海外工程在当地雇佣员工总人数/海外员工总数

贡献 SDGs 可持续目标

联合国可持续发展目标	中国三峡集团典型措施和行动
目标 1 无贫穷	• 利用自身资源和技术优势积极帮助当地抵御自然灾害，快速恢复生产生活 • 帮助项目所在地解决项目当地电力供应问题，帮助改善民生
目标 2 零饥饿	• 通过带动当地社区发展，为当地居民增加创收，减少饥饿
目标 3 良好健康与福祉	• 通过投入医疗卫生基金和组织义诊的方式帮助项目所在地改善医疗条件，促进当地健康生活 • 制定并执行相关职业健康安全管理方法，定期组织员工健康检查，并向国际员工进行宣传，提供预防职业损害、疾病、事故及处理紧急情况所需的安全设备，并进行相关培训 • 向葡萄牙、秘鲁、巴西、巴基斯坦等国累计捐赠呼吸机、监护仪、医用防护服、口罩等防疫物资合计 5878 万元；组织抗疫专家医疗队赴巴基斯坦为中巴员工提供医疗支持，助力抗击新冠肺炎疫情
目标 4 优质教育	• 改善教育设施，提供教育资金，组织科普活动，助力当地提升教育质量和机会
目标 5 性别平等	• 保障男女就业公平，不断平衡员工性别比例，注重提升女性职业价值
目标 6 清洁饮水与卫生设施	• 工程建设过程中重视水环境保护，全面推进水污染防治；污水采用成套处理设备或相应措施处理排放，废水均按所在地国家法律、法规和项目合同要求进行处理，达标后排放
目标 7 经济适用的清洁能源	• 总结清洁能源项目建设经验，形成项目实施标准，助力海外清洁能源项目实施建设向体系化、标准化方向发展 • 分享清洁能源产业系统管理经验及专业措施，提高清洁能源产业集中度和专业化管理水平 • 加强国际清洁能源项目合作，推动全球国际产能合作

联合国可持续发展目标	中国三峡集团典型措施和行动
目标 8 体面工作与经济增长	• 正式员工与公司签订劳动用工合同，所有劳动合同的条款均符合国际劳工组织相关条款和项目所在地相关劳动法律法规
目标 9 产业、创新与基础设施	• 对接当地社会和经济发展规划，持续地、有计划地协助当地改善基础设施
目标 10 减少不平等	• 坚持“长期合作，融入当地”理念开展海外业务，按照当地法律法规、文化习俗实施本地化雇佣、本地化管理
目标 11 可持续的城市和社区	• 设立“社区联络官”，通过“社区联络官”及时了解当地居民诉求，完善社区沟通机制
目标 12 负责任消费和生产	• 工程建设统筹考虑经济、社会和环境的可接受性和承载力，打造质量优良、安全可靠、环境友好的大坝，将每一个国际工程都建成标杆
目标 13 气候行动	• 通过联合项目所在地政府以及员工，共同开展植树造林活动，推进绿色减排 • 通过签约清洁发展机制（CDM）项目，发行国际绿债达到减排目标 • 通过活动宣传手段，使社会有广泛机会更加深刻地认识到气候变化带来的影响
目标 14 水下生物	• 系统开展鱼类增殖放流，养护水生生物资源
目标 15 陆地生物	• 进行鸟类活动监测、珍稀植物栽培
目标 16 和平、正义和强大机构	• 制定全球《道德与合规性准则》，承诺在全球业务中实践其最高道德规范目标，致力于建设成为符合国内外道德规范的企业 • 严格遵守相关适用法律法规和国际通用准则，公平参与市场竞争，禁止一切控制交易或限制竞争的合约和活动等一切垄断行为
目标 17 促进目标实现的伙伴关系	• 广泛深入开展与联合国机构、国际行业协会、同业机构及 NGO 的利益相关方沟通交流，参与行业标准的制定和相关课题的研究，共享中国三峡集团经验

GRI 标准对标

本报告包含GRI可持续发展报告标准中的披露标准项。

报告目录		GRIStandards 对标
领导致辞	致美好世界的一封信	102-14，102-15
关于中国三峡集团	印象 · 三峡	102-1，102-2，102-3，102-5
	足迹 · 三峡	102-4，102-6，102-7
	回声 · 三峡	102-21
责任聚焦	青山一道共风雨 跨越山海同济舟	103-2
融通 与全球共商	带动产业升级	103-2，203-2
	守法合规经营	102-17
	拓展国际合作	102-9，102-12
	深化交流互鉴	102-9，102-12
	责任故事：沃野千里 中非共筑希望	103-2
融汇 与世界共建	打造立足海外的能源灯塔	103-2，203-1，413-1
	贡献绿色持续的清洁电力	103-2，203-1，203-2，413-1
	激发当地发展的澎湃活力	103-1，103-2，103-3
	赋能技术革新的不竭动力	103-2，203-2
	责任故事：乘风破浪 中巴携手同行	103-2
融合 与万家共享	低碳发展的践行者	103-2，303-3，306-4
	文化融合的推动者	103-2，401-2
	幸福家园的建设者	103-2，203-1，413-1，411-1
	员工发展的引路人	103-2，401-2，404-2
	责任故事：远方的家 隽写青春韶华	102-8
展望 · 美好		
可持续发展治理	可持续发展管理	102-18
	可持续发展政策	102-17
	可持续发展项目管理	/
第三方点评		102-56
附录	中国三峡集团“一带一路”可持续发展关键绩效	201-1
	贡献 SDGs 可持续目标	/
	GRI 标准对标	102-55
	增强责任信息透明度	102-40，102-42，102-43，102-44
	关于本报告	102-45，102-46，102-50，102-52
	意见反馈	102-53

增强责任信息透明度

注重识别核心利益相关方及其关键期望，在实践中努力满足相关方期望，并不断丰富利益相关方沟通渠道和载体，充分保证利益相关方的知情权、参与权、监督权，推动可持续发展管理与实践不断改进，创造利益相关方综合价值最优化。

利益相关方	核心诉求	沟通活动
出资人	• 保值增值 • 监督考核 • 合规经营	• 连续 11 年编制发布《中国三峡集团社会责任 / 可持续发展报告》《中国三峡集团年度报告》《中国三峡集团信息化年度报告》等报告 • 建立中、英文网站，开通微信公众号“三峡小微”和海外媒体平台
社区	• 慈善公益 • 促进经济社会发展	• 对接当地社会和经济发展规划，持续地、有计划地协助当地改善基础设施 • “中国三峡集团”新闻整体进驻学习强国、头条号、人民号、澎湃新闻、百家号，2020 年累计阅读量超过 11281267 人次
员工	• 保护劳动权益 • 薪酬福利 • 职业发展	• 符合国际劳工组织相关条款和项目所在地相关劳动法律法规 • 设立外籍员工特别奖，表彰优秀外籍员工
行业	• 公平竞争 • 技术促进	• 建立水电工程智能化标准体系
客户	• 协同发展 • 合作共赢 • 稳定安全电能	• 全集团年发电量达 3305 亿千瓦时 • 境外发电量累计超 1000 亿千瓦时
环境	• 生态保护 • 节能减排 • 应对气候变化	• 连续 16 年编制发布《中国三峡集团环境保护年报》，客观反映中国三峡集团环境绩效，真实、全面回应 • 利益相关方所关注的问题 • 开展鱼类增殖放流活动
合作伙伴	• 公平运营 • 责任采购 • 合作共赢	• 与葡萄牙电力公司签署《中国三峡集团与葡萄牙电力公司合作协议》 • 发布《中国长江三峡集团有限公司合规手册》

关于本报告

时间范围

本报告时间范围以2020年为主，并适当追溯至中国长江三峡集团有限公司践行“一带一路”倡议中的重要年份。

发布周期

本报告为中国长江三峡集团有限公司发布的第二本“一带一路”可持续发展报告，以后将定期发布。

编制依据

本报告参照ISO26000:2010《社会责任国际指南》、全球报告倡议组织《可持续发展报告标准》（GRIStandards）、中国国家标准GB/T36001—2015《社会责任报告编写指南》编写。

实质性分析

识别

主要来源	议题
• 员工民主生活会和职代会提案 • 电网企业等客户的关注 • 中国三峡集团官方网站反馈 • 移民意见征集会 • 与地方政府沟通会，签订战略合作协议 • 供应商沟通会上的意见反馈 • 社区意见征集 • 环境影响评价 • WWF、TNC等NGO提出意见 • 水电行业研讨会 • 水电专家反馈意见 • 参与行业标准制定 • 参加国际组织与行业组织	• 发展战略 • 公司治理 • 国际化运营 • 工程质量 • 社区参与 • 供应商合作 • 责任采购 • 应对气候变化 • 员工权益保护 • 薪酬福利 • 人权保护 • 守法合规 • 员工关爱 • 员工发展 • 节能减排 • 生物多样性 • 水资源可持续利用 • 保护文化遗产 • 防洪抗旱 • 航运 • 清洁电能 • 移民发展 • 知识产权 • 环境管理行业标准制定

排序

验证

内部	外部
•通过微信、手机报和网页征集员工意见 •社会责任管理机构审核 •相关部门和所属公司审核 •公司领导层审定	•NGO参与 •第三方咨询机构参与 •报告评级 •利益相关方沟通会

称谓说明

为了便于表述和方便阅读，“中国长江三峡集团有限公司”在本报告中也以“中国三峡集团”“三峡集团”“集团”“公司”等表示。

报告范围

本报告以中国长江三峡集团有限公司2019年至今践行“一带一路”倡议过程中可持续发展实践和绩效为主，覆盖所属分公司和全资子公司海外经营事项。

数据来源

本报告使用数据来自《中国长江三峡集团有限公司2020年可持续发展报告》及其他正式文件和统计报告。

可靠性保证

本报告的信息披露是真实、可靠和及时的，符合中国长江三峡集团有限公司可持续发展战略，是对利益相关方重点关注议题的全面回应，也是对中国三峡集团“一带一路”沿线地区和国家可持续发展绩效的客观反映。

报告获取

本报告有中文和英文两种版本，均以纸质版和网络版两种形式提供。如需纸质版报告，请发电子邮件至szbg@ctg.com.cn，或致电86-10-57081850；网络版报告请登录中国长江三峡集团有限公司网站www.ctg.com.cn下载，或直接扫描封底二维码浏览下载。

意见反馈

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读《中国长江三峡集团有限公司“一带一路”可持续发展报告·2020》。中国三峡集团非常重视并期望倾听您对中国三峡集团践行“一带一路”倡议过程中的可持续发展工作和可持续发展报告的反馈意见。您的意见和建议，是中国三峡集团持续推进可持续发展管理和实践的重要依据。您可以填写、裁剪下表，通过邮递或传真反馈给中国三峡集团，非常欢迎并由衷感谢您提出宝贵意见！

选择题（请在相应的位置打“ ✓ ”）

1．您认为本报告是否能反映中国三峡集团对经济、社会和环境的重大影响？

是 ☐　　一般 ☐　　否 ☐

2．您认为本报告识别出的利益相关方及其与中国三峡集团关系的分析是否准确、全面？

是 ☐　　一般 ☐　　否 ☐

3．您认为本报告披露的信息是否全面？

是 ☐　　一般 ☐　　否 ☐

4．您认为本报告披露的信息是否具有可读性？

是 ☐　　一般 ☐　　否 ☐

开放性问题

1．您认为还有哪些您关注的信息未在本报告中披露？

2．您认为本报告还有哪些可以改进的地方？

传真：010-57082000

邮箱：szbg@ctg.com.cn

邮寄地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座

本报告采用可降解环保再生纸制作

报告电子版

三峡公益官微

中国长江三峡集团有限公司

地址：北京市海淀区玉渊潭南路1号B座　**邮编：**100038

网址：www.ctg.com.cn　**电话：**010-57081850

传真：010-57082000　**邮箱：**szbg@ctg.com.cn